Karate-do Bond Nederland

Financieel verslag over het jaar 2025

De Karate-do Bond Nederland is aangesloten bij

Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

26 JUN 2026

Paraaf voor waarmerking:

Jaarrekening 2025
Karate-Do Bond Nederland

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Verslagperiode 1 januari 2025 - 31 december 2025

Gegenereerd op 26 juni 2026

Inhoudsopgave

BESTUURSVERSLAG	3
Bestuursverslag	4
JAARREKENING	6
Balans	7
Staat van baten en lasten	9
Kasstroomoverzicht	10
Toelichting op de jaarrekening	11
Toelichting op de balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	23

Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

26 JUN 2026

Paraaf voor waarmerking:

Bestuursverslag

Karate-Do Bond Nederland

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking: 9

Bestuursverslag

Beste leden,

In 2025 hebben we de trend qua sporten van 2024 kunnen doorzetten met een volle agenda voor zowel de breedtesport als de topsport. Financieel heeft het in 2025 niet meegezeten met als eindresultaat een negatief resultaat van € 154.444. Dit heeft deels te maken met het sluiten van een aantal dossiers die niet in ons voordeel waren, zoals extra kosten voor de waarborging van continuïteit op het bondsbureau en de organisatie van toernooien. Daarnaast waren de baten lager dan begroot, vooral door lagere inkomsten uit contributies.

Financieel resultaat 2025
Het resultaat over 2025 valt tegen in vergelijking met voorgaande jaren. Bij het opstellen van de begroting 2025 is uitgegaan van een beperkte daling van de baten ter grootte van € 36.000, terwijl de daling van de baten uiteindelijk € 96.428 (ca. -17%) betrof. De baten zijn daarmee uitgekomen op € 479.713.

De lasten zijn gestegen met € 116.050 (ca. 22%) van € 518.107 in 2024 naar € 634.157 in 2025, terwijl de begrote baten voor 2025 € 571.637 bedroegen. Deze stijging is terug te voeren naar een stevige toename van de algemene kosten van € 75.234 en een stevige toename van de kosten voor toernooien van € 41.887.

Samenvattend de ontwikkeling van de baten gedurende 2025:

-De contributie van leden en verenigingen is in 2025 gedaald van € 296.710 naar € 275.370 (ca. -7%).
-De inschrijfgelden voor wedstrijden zijn gedaald van € 65.426 naar € 49.102 (ca. -25%).
-Opleidingen zijn een relatief klein onderdeel van de inkomsten, maar zijn sterk gedaaldvan € 25.375 naar € 7.050 (ca. -72%).
-Daarnaast is de omzet van Punok artikelen teruggevallen van € 8.229 naar € 0.

Samenvattend de ontwikkeling van de lasten gedurende 2025:

-De algemene kosten zijn gestegen van € 154.126 naar € 229.360 (ca. +49%).
-Daarnaast is in 2025 meer uitgegeven aan toernooien, een toename van € 176.181 naar € 218.068 (ca. +41%).
-In de achterliggende periode zijn extra kosten ontstaan voor het tijdelijk inhuren van tijdelijke medewerkers en het ziekteverzuim van een personeelslid is niet binnen de voorwaarden van de verzekering gedekt.

De verwachtingen voor komende jaren en het gevolg voor de besluitvorming per heden
Het is van belang dat de KBN financieel gezond blijft. Dit is een uitdaging in een tijd waarin de subsidies van NOC*NSF en andere instanties afnemen terwijl er meer en meer druk is om sporten toegankelijk te maken voor iedereen, ongeacht de financiële middelen van de persoon. Voor een relatief kleine bond met een beperkt budget, zoals de KBN, is dit een grote uitdaging. De KBN heeft financiële reserves maar die zijn beperkt en nodig voor de continuïteit van de KBN in zijn huidige vorm. Incidenteel is het mogelijk om sporters te ondersteunen maar de middelen van de KBN zijn niet van dien aard dat de bond sporters op grotere school kan ondersteunen.

Financiële ratio's
Als KBN voldoen we aan de eisen op het gebied van de financiële buffers die we niet alleen aan onszelf hebben gesteld, maar die ook worden gesteld vanuit NOC*NSF. Buffers die we hard nodig hebben in het geval van eventuele tegenvallers. In het Algemene regelement (Artikel 9.5) hebben we met elkaar afgesproken:

-Ter afdekking van de financiële risico's (waaronder de subsidies), houdt de KBN een financiële buffer aan ter grootte van minimaal 25% van de totale baten volgens het meest recente financieel verslag.
-Deze buffer staat op een spaarrekening op naam van de KBN.

Auditfirm Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

-Het bestuur rapporteert in het financieel verslag over het tegoed op deze spaarrekening.

Op basis van dit artikel dienen we een saldo op de Vermogenspaarrekening te hebben van minimaal € 119.928. Per 31 december 2025 is het saldo van de rekening € 375.976, dus ruim boven afgesproken minimumbedrag van € 119.928.

Tot slot
Voor verdere detaillering verwijzen we naar de jaarrekening. De jaarrekening is samengesteld door Huibers accountants-adviseurs te Veenendaal en vervolgens aangeboden aan AuditNL Oost te Arnhem voor de accountantscontrole.

Wij danken verder het NOC*NSF voor hun ondersteuning gedurende het afgelopen jaar als belangrijke partner van onze bond.

Met sportieve groeten,

Het bestuur

Bunschoten, 26 juni 2026

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Jaarrekening

Karate-Do Bond Nederland

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

		31-12-2025		31-12-2024
Vaste activa				
Materiële vaste activa	8.447		6.276	
		8.447		**6.276**
Vlottende activa				
Voorraden	0		18.573	
Vorderingen	38.382		20.734	
Liquide middelen	396.793		492.336	
		435.175		**531.643**
Activa		**443.622**		**537.919**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Balans passiva

		31-12-2025		31-12-2024
Verenigingsvermogen				
Bestemmingsreserves	0		100.446	
Overige reserves	325.722		379.722	
		325.722		**480.168**
Kortlopende schulden		**117.900**		**57.751**
Passiva		**443.622**		**537.919**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten incl. begroting

	Verslagjaar		Begroting		Vorig jaar	
	2025		2025		2024	
Baten	479.713		540.035		576.141	
Saldo		**479.713**		**540.035**		**576.141**
Afschrijvingen	2.323		10.000		1.826	
Algemene kosten	229.360		193.200		154.126	
Public relations	11.451		9.000		14.788	
Sportparticipatie	69.959		64.000		79.459	
Opleidingen	18.125		20.000		24.607	
Dan examens	16.553		13.000		13.555	
Topsport kumite voorbereiding/training nationale selectie	68.191		62.400		58.941	
Topsport kata voorbereiding/training nationale selectie	550		5.000		2.744	
Toernooien	218.068		189.537		176.181	
Overige baten en lasten	-423		5.500		-8.120	
Totaal lasten		**634.157**		**571.637**		**518.107**
Resultaat		**-154.444**		**-31.602**		**58.034**

Resultaatbestemming

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	2025		2024	
Resultaatbestemming				
Toevoegingen aan bestemmingsreserves	0		17.000	
Onttrekkingen aan bestemmingsreserves	-100.446		-39.002	
Overige reserve	-53.998		80.036	
		-154.444		**58.034**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking

Kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

		2025		2024
Bedrijfsresultaat		-154.444		58.034
Aanpassingen bedrijfsresultaat				
Afschrijvingen	2.323		1.826	
		2.323		1.826
Mutatie werkkapitaal				
Mutatie debiteuren	-1.630		4.730	
Mutatie voorraden	18.573		-18.573	
Mutatie overige vorderingen	-16.018		-1.604	
Mutatie crediteuren	34.032		-5.140	
Mutatie overige schulden	26.117		-2.170	
		61.074		-22.757
Operationele kasstroom		**-91.047**		**37.103**
Investeringskasstroom				
Materiele vaste activa	-4.494		-4.604	
		-4.494		**-4.604**
Financieringskasstroom				
Overige vermogensmutaties	-2		0	
		-2		**0**
Mutatie geldmiddelen		**-95.543**		**32.499**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Karate-Do Bond Nederland is statutair gevestigd te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40408954. De rechtsvorm van Karate-Do Bond Nederland betreft een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid. Het boekjaar van de vereniging is gelijk aan het kalenderjaar.

De Karate-Do Bond Nederland heeft een 3-hoofdig bestuur, bestaande uit de volgende personen:

Mw. D. Pluut (Voorzitter)
Dhr. C. Haagedoorn (PR & Communicatie en Secretaris a.i. en Penningmeester a.i.)

Overzicht nevenfuncties bestuursleden:

Mw. D. Pluut (Voorzitter)
- Voorzitter van en trainer bij stichting kyoka sport & cultuur
- Voorzitter Bewonersvereniging Wijnstraat Noord en omgeving
- Voorzitter Adviescommissie Foundations of Management bij Nyenrode Business Universiteit
- Manager Communicatie a.i. bij Sportvisunie

Dhr. C. Haagedoorn (PR & Communicatie en Secretaris a.i. en Penningmeester a.i.)
- Geen

NOC*NSF Commissie Goed Sportbestuur
De Commissie Goed Sportbestuur van NOC*NSF (Commissie Loorbach) bracht in 2005 het rapport 'De dertien aanbevelingen voor goed sportbestuur' uit. Hierin staan aanbevelingen over de eenheid van de organisatie, het topsportstatuut, het financiële statuut, het besturingsmodel, de bestuursfuncties, de gedragscode van het bestuur, de bestuurdersaansprakelijkheid, de transparantie binnen de organisatie, het aftreden van bestuursleden, de agenda van het bestuur, het directiestatuut, de controletaak van de ALV en de statuten en reglementen. Deze dertien kwaliteitseisen zijn van toepassing op de KBN en het bestuur heeft voor implementatie zorg gedragen. Tevens is er waar nodig aandacht voor de verdere detaillering en bijsturingen. In december 2022 heeft het bestuur een bestuursevaluatie uitgevoerd. In 2026 vindt er een bestuursevaluatie onder externe begeleiding plaats.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Activiteiten

Aard van de activiteiten (volgens de statuten):

Het doel van de bond is het leiding geven aan en het op verantwoorde wijze bevorderen van Karate-do en daaraan verwante zelfverdedigingsmethoden in Nederland, alsmede het gestalte geven aan de samenwerking tussen de verschillende stijlen Karatedo.

De bond tracht dit doel te verwezenlijken door:

- Het vormen van een band tussen de beoefenaren van de zojuist genoemde takken van sport, tussen de verenigingen waarin en de scholen waarop deze worden beoefend, alsmede tussen de in de bond aanwezige stijlgroepen;
- Het samenwerken met natuurlijke personen en publiek- en privaatrechtelijke rechtspersonen, zowel in als buiten Nederland, indien en voor zover deze samenwerking voor het bereiken van het in dit artikel gestelde doel bevorderlijk kan zijn;
- Het bevorderen, reglementeren en controleren van de opleiding, alsmede het zelf opleiden van leerkrachten en scheidsrechters;
- Het uitschrijven, reglementeren en controleren van wedstrijden en demonstraties;
- Het vormen van een bestuurskader;
- Het verlenen van graden;
- Het bevorderen van de organisatie van trainingsmogelijkheden en het bevorderen van kadertrainingen voor het behoud van de in de bond bestaansrecht hebbende stijlsoorten;
- Het bevorderen van de organisatie van jeugdkampen;
- Het uitgeven van geschriften;
- Alle andere wettige middelen, die verwezenlijking van het doel kunnen bevorderen.

Van het doel is echter uitgesloten het doen beoefenen of het bevorderen van het doen beoefenen van de in dit artikel genoemde takken van sport tegen geldelijke beloning dan wel tegen enig ander materieel voordeel.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisatieszonderwinststreven (RJk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder Titel 9 Boek 2 BW vallen. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Grondslag van materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen

Grondslag van voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFOmethode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking

Grondslag van vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten indien materieel. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen van baten

De subsidiebaten betreffen toegekende subsidies door NOC*NSF. Op deze subsidie zijn het "bestedingsplan en richtlijnen bestedingsjaar 2025" van toepassing. De over het boekjaar voorlopig toegekende subsidies worden geheel verantwoord in het desbetreffende boekjaar. Definitieve toekenning door NOC*NSF vindt plaats na afloop van het financiële jaar.

Grondslagen van lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de Staat van baten en lasten. Pensioenregelingen zijn verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Grondslag van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Materiële vaste activa		
Inventaris	4.344	29
Sportmaterialen	4.103	6.247
	8.447	**6.276**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.

Het afschrijvingspercentage voor de activa bedraagt 20%.

Verloop materiële vaste activa

			Verslagjaar
	Inventaris	Sportmaterialen	Totaal
Verloop materiële vaste activa			
Beginsaldo			
Verkrijgings of vervaardigingsprijs	1.126	47.618	48.744
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.097	-41.371	-42.468
	29	6.247	6.276
Mutaties			
Investeringen	4.494	0	4.494
Afschrijvingen	-179	-2.144	-2.323
	4.315	-2.144	2.171
Eindsaldo			
Verkrijgings of vervaardigingsprijs	5.620	47.618	53.238
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.276	-43.515	-44.791
	4.344	4.103	8.447

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking

Voorraden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Voorraden		
Voorraad Punok artikelen	0	18.573
	0	**18.573**

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen		
Debiteuren	3.000	1.370
Overige vorderingen	1.650	1.650
Overlopende activa	33.732	17.714
	38.382	**20.734**

In 2009 is er door de rechter een vordering op een voormalig voorzitter toegewezen. De vordering had per 31 december 2024 een waarde van € 2.958. Gedurende 2025 is het volledige restant geïnd door de deurwaarder. De aflossing van de openstaande schuld komt toe aan het resultaat van de KBN vanuit de vrijval van de getroffen voorziening.

Debiteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren		
Debiteuren	4.920	1.855
Voorziening dubieuze debiteuren	-1.920	-485
	3.000	**1.370**

Overige vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	1.650	1.650
	1.650	**1.650**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende activa		
Nog te ontvangen bedragen	18.526	3.192
Vooruitbetaalde bedragen	11.156	13.522
Nog te ontvangen subsidies	0	1.000
Nog te factureren of nog te verzenden facturen	4.050	0
	33.732	**17.714**

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Liquide middelen		
Kasmiddelen	487	833
Tegoeden op bankrekeningen	396.306	491.153
Overige liquide middelen	0	350
	396.793	**492.336**

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Kasmiddelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Kasmiddelen		
Kas	487	833
	487	**833**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Tegoeden op bankrekeningen		
Rekening-courant bank	19.330	277.718
Vermogensspaarrekening bank	375.976	212.785
Overige	1.000	650
	396.306	**491.153**

Overige liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige liquide middelen		
Kruisposten	0	350
	0	**350**

Verenigingsvermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Verenigingsvermogen		
Bestemmingsreserves	0	100.446
Overige reserves	325.722	379.722
	325.722	**480.168**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Bestemmingsreserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Bestemmingsreserves		
Ledenwerving	0	15.000
Scheidsrechters ontwikkeling	0	6.000
Sportparticipatie	0	23.922
Topsport	0	47.524
Matten	0	8.000
	0	**100.446**

Het bestuur heeft besloten alle bestemmingsreserves in 2025 vrij te laten vallen ten gunste van de overige reserves.

Verloop bestemmingsreserves

						Verslagjaar
	Ledenwerving	Scheidsrechters ontwikkeling	Sportparticipatie	Topsport	Matten	Totaal
Verloop bestemmingsreserves						
Eindsaldo						
Beginsaldo	15.000	6.000	23.922	47.524	8.000	100.446
Onttrekkingen	-15.000	-6.000	-23.922	-47.524	-8.000	-100.446
	0	0	0	0	0	0

Overige reserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige reserves		
Overige reserves - Vrije reserve	205.794	235.687
Overige reserves - Reserve conform art. 9.5 Algemeen reglement	119.928	144.035
	325.722	**379.722**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Verloop overige reserves

			Verslagjaar
	Overige reserves - Vrije reserve	Overige reserves - Reserve conform art. 9.5 Algemeen reglement	Totaal
Verloop overige reserves			
Eindsaldo			
Beginsaldo	235.687	144.035	379.722
Resultaat lopend boekjaar	-154.444	0	-154.444
Verloop overige mutaties	124.551	-24.107	100.444
	205.794	119.928	325.722

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende schulden		
Crediteuren	54.353	20.321
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.315	1.826
Schulden ter zake van pensioenen	1.404	1.563
Salarisverwerking	4.115	3.688
Overlopende passiva	52.713	30.353
	117.900	**57.751**

Crediteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren		
Crediteuren	54.353	20.321
	54.353	**20.321**

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	5.315	1.826
	5.315	**1.826**

Schulden ter zake van pensioenen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Schulden ter zake van pensioenen		
Te betalen pensioenpremies	1.404	1.563
	1.404	**1.563**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Salarisverwerking		
Reservering vakantiegeld	4.115	3.688
	4.115	**3.688**

Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidies	20.037	0
Overige overlopende passiva	284	176
Nog te betalen kosten	32.392	30.177
	52.713	**30.353**

De Karate-Do Bond Nederland heeft voor 2024 en 2025 subsidie ontvangen van NOC*NSF in het kader van Versterken Sportbonden. Een deel van dit bedrag is nog niet besteed. Met NOC*NSF is afgesproken dat deze subsidie in 2026 voor de geplande activiteiten voor Versterken Sportbonden zal worden besteed.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De Karate-Do Bond Nederland huurt een kantoor- en opslagruimte aan de Haarbrug 14c te Bunschoten-Spakenburg. Dit contract heeft een looptijd van 5 jaar, ingaande op 1 augustus 2022. Sprake is van een opzegtermijn van 6 maanden. Zonder opzegging wordt het contract steeds stilzwijgend verlengd met 5 jaar. Per 31 december 2025 heeft het contract nog een looptijd tot en met 31 juli 2027. De maandelijkse huur bedraagt € 918,06.

De Karate-Do Bond Nederland heeft met Konica Minolta te Hoofddorp een operational lease overeenkomst afgesloten voor de huur van een kopieerapparaat. Dit contract is ingegaan per 30 november 2018. De resterende looptijd per 31 december 2025 is 11 maanden. Het huidige maandelijkse leasetarief bedraagt € 180,37.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Baten			
Contributie leden en verenigingen	275.370	319.085	296.710
Subsidie NOC*NSF algemeen functioneren	78.118	82.150	78.229
Subsidie NOC*NSF overige	0	0	17.038
Ontvangen Subsidies evenementen	3.000	2.750	13.000
Inschrijfgelden wedstrijden	49.102	50.750	65.426
Entreegelden wedstrijden	12.760	8.500	14.902
Inschrijfgelden Dan examens	15.015	15.000	15.915
Opleidingen	7.050	20.000	25.375
Eigen bijdragen sporters Topsport	20.550	26.800	25.400
Punok artikelen	0	0	8.229
Overige baten	18.748	15.000	15.917
	479.713	**540.035**	**576.141**

De Karate-do Bond Nederland heeft in 2025 subsidies ontvangen van het NOC*NSF. Voor alle subsidies geldt dat de bedragen verstrekt zijn op basis van de van toepassing zijnde wet- en regelgeving en de ingediende aanvraag. Na afloop van het boekjaar wordt een financiële verantwoording opgesteld op basis waarvan de subsidiënten de rechtmatigheid van de verstrekte subsidies vaststellen, terwijl tevens een afrekening wordt opgesteld en verrekend. Deze verantwoording wordt gedaan nadat de jaarrekening is vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Totaal lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Totaal lasten			
Afschrijvingen	2.323	10.000	1.826
Algemene kosten	229.360	193.200	154.126
Public relations	11.451	9.000	14.788
Sportparticipatie	69.959	64.000	79.459
Opleidingen	18.125	20.000	24.607
Dan examens	16.553	13.000	13.555
Topsport kumite voorbereiding/training nationale selectie	68.191	62.400	58.941
Topsport kata voorbereiding/training nationale selectie	550	5.000	2.744
Toernooien	218.068	189.537	176.181
Overige baten en lasten	-423	5.500	-8.120
	634.157	**571.637**	**518.107**

Afschrijvingen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Afschrijvingen			
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.323	10.000	1.826
	2.323	**10.000**	**1.826**

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Inventaris	179	635	116
Sportmaterialen	2.144	9.365	1.710
	2.323	**10.000**	**1.826**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Algemene kosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Algemene kosten			
Bondsbureau	148.392	130.000	100.475
Financiële administratie / accountant	28.703	27.000	24.115
Juridische advieskosten	18.886	0	0
Ledenadministratie	11.034	15.000	10.133
Reis- en verblijf bestuur	2.946	4.200	2.563
Verzekeringen	9.747	10.000	9.193
Algemene ledenvergadering	5.122	3.500	3.152
Betalingsverkeer	4.505	3.000	4.158
Vrijwilligerskosten	25	500	337
	229.360	**193.200**	**154.126**

Public relations

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Public relations			
Public relations	11.451	9.000	14.788
	11.451	**9.000**	**14.788**

Sportparticipatie

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Sportparticipatie			
Competities en clinics	55.961	55.000	68.437
Materiaalkosten	3.367	0	4.072
Scheidsrechterskosten (incl. cursussen)	10.631	9.000	6.950
	69.959	**64.000**	**79.459**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking

Opleidingen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Opleidingen			
Opleidingen	18.125	20.000	24.607
	18.125	**20.000**	**24.607**

Dan examens

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Dan examens			
Dan examens	16.553	13.000	13.555
	16.553	**13.000**	**13.555**

Topsport kumite voorbereiding/training nationale selectie

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Topsport kumite voorbereiding/training nationale selectie			
Topsport kumite voorbereiding/training nationale selectie	68.191	62.400	58.941
	68.191	**62.400**	**58.941**

Topsport kata voorbereiding/training nationale selectie

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Topsport kata voorbereiding/training nationale selectie			
Topsport kata voorbereiding/training nationale selectie	550	5.000	2.744
	550	**5.000**	**2.744**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Toernooien

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Toernooien			
WK	18.142	35.481	0
WJK	0	0	22.060
EK	28.369	30.000	31.827
EJK	30.312	20.000	20.181
NK senioren en junioren	35.295	26.616	28.919
Dutch Open for Youth	85.302	56.440	63.231
Scheidsrechters - Internationaal	6.565	11.000	5.631
Overige Toernooien Stages Topsport (Kumite en Kata)	14.083	10.000	4.332
	218.068	**189.537**	**176.181**

Overige baten en lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Overige baten en lasten			
Overige baten en lasten	-423	5.500	-8.120
	-423	**5.500**	**-8.120**

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 had de Karate-do Bond Nederland 6 personen in loondienst. Tezamen vertegenwoordigden zij 2,2 fte (2024: 1,9 fte).

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
26 JUN 2026
Paraaf voor waarmerking:

Auditnl Oost

Oude Velperweg 79
6824 HC ARNHEM
T 026-3792011
info@auditnloost.nl
www.auditnloost.nl

BTW-nr: NL008119181B01
IBAN: NL24 RABO 0381 6975 33
KvK: 09060593

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Karate-do Bond Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Karate-do Bond Nederland te Bunschoten-Spakenburg gecontroleerd.
Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Karate-do Bond Nederland op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de van Toepassing zijnde verantwoordingsvoorwaarden zoals opgenomen in "Bestedingsplan en richtlijnen 2025" van NOC NSF.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.
Wij zijn onafhankelijk van Karate-do Bond Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).
Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-richtlijn C1.

Auditnl Oost

Oude Velperweg 79
6824 HC ARNHEM
T 026-3792011
info@auditnloost.nl
www.auditnloost.nl

BTW-nr: NL008119181B01
IBAN: NL24 RABO 0381 6975 33
KvK: 09060593

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. n de van Toepassing zijnde verantwoordingsvoorwaarden zoals opgenomen in "Bestedingsplan en richtlijnen 2025" van NOC NSF. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.
Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.
Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

Auditnl Oost

Oude Velperweg 79
6824 HC ARNHEM
T 026-3792011
info@auditnloost.nl
www.auditnloost.nl

BTW-nr: NL008119181B01
IBAN: NL24 RABO 0381 6975 33
KvK: 09060593

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 26 juni 2026

Auditnl Oost B.V.
G.W. Slijkhuis RA