Karate-Do Bond Nederland

Financieel verslag over het jaar 2024

NEDERLANDSE LOTERIJ

Hayashi

Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

29 JUL 2025

Paraaf voor waarmerking:

Jaarrekening 2024
Karate-Do Bond Nederland

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Verslagperiode 1 januari 2024 - 31 december 2024

Gegenereerd op 29 juli 2025

Inhoudsopgave

BESTUURSVERSLAG	3
Bestuursverslag	4
JAARREKENING	7
Balans	8
Staat van baten en lasten	9
Kasstroomoverzicht	11
Toelichting op de jaarrekening	12
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de staat van baten en lasten	26

Auditnl Oost

Behorende bij verklaring d.d.

29 JUL 2025

Paraaf voor waarmerking:

Bestuursverslag

Karate-Do Bond Nederland

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Bestuursverslag

Beste leden,

In 2024 hebben we weer volop kunnen sporten, met een volle agenda voor zowel de breedtesport als topsport. We hebben het jaar financieel goed kunnen afsluiten met een positief resultaat van € 58.034. Met de toevoeging van dit resultaat aan onze reserves hebben we een goede basis om de plannen zoals vastgelegd in het meerjarenplan en de begroting verder vorm te geven.

Financieel resultaat 2024
Met de nieuwe opzet van de jaarrekening hebben we voor de staat van baten en lasten over 2024 de opzet van de begroting kunnen aansluiten bij de opzet van de resultaten over 2023 en 2024. Zo zien we in een oogopslag de verschillen. Het positieve resultaat van € 58.034 over 2024 is vooral het resultaat van meevallende opbrengsten (€ 576k t.o.v. € 515k begroot). De kosten waren in lijn met de begroting (€ 518k t.o.v. € 513k). Wel zien we verschillen in de afzonderlijke kostenposten ten opzichte van de begroting. De oorzaken voor de belangrijkste verschillen in opbrengsten en kosten zijn als volgt:

De totale opbrengsten zijn € 60k hoger uitgekomen dan begroot. Dit komt vooral door de volgende posten:

-Subsidies: subsidie Versterken Sportbonden en subsidie voor maatschappelijke diensttijd (MDT), waarbij jongeren hebben geholpen bij het Dutch Open for Youth (DO4Y).

-Meer deelnemers DO4Y en opleidingen, waardoor de Inschrijfgelden voor het DO4Y en de opbrengsten opleidingen hoger zijn dan begroot.

-Opbrengst uit verkoop sportartikelen: Met de komst van de nieuwe sponsor Century Punok hebben we opbrengsten uit de verkoop van sportartikelen tijdens de evenementen.

De totale kosten zijn vrijwel gelijk vrijwel gelijk aan de begroting, maar op onderliggende posten zien we wel verschillen:

-De kosten voor public relations, sportparticipatie, opleidingen en dangraad examens zijn hoger dan begroot. Daar staat tegenover dat de kosten voor topsport en toernooien lager zijn uitgevallen dan begroot (totaal € 132,4k versus € 81,7k begroot). De hogere public relation kosten houden verband met de informatiepakketten, toolkits en documenten ten behoeve van het stimuleren van een positieve, veilige en inclusieve sportcultuur binnen de karatewereld. Dit is onderdeel van het NOC*NSF initiatief om integriteit binnen sportbonden te versterken. Daarnaast zijn er extra kosten gemaakt door de verandering van de sponsor. Sportparticipatie, dangraden en opleidingen: De kosten voor sportparticipatie zijn hoger dan begroot doordat er meer seminars zijn geweest. Voor dangraden waren de kosten hoger dan begroot, maar wel in lijn met 2023. De opbrengsten waren in lijn met de kosten waardoor per saldo het resultaat net positief was (€ 2,3k versus € 2,6k in 2023). Voor opleidingen waren de kosten net als de opbrengsten hoger doordat er meer deelnemers zijn geweest. Per saldo was het resultaat in 2024 net positief (€ +0,7k), versus een klein negatief resultaat in 2023 (€ -2,9k).

-De kosten voor toernooien, topsport voorbereiding en afschrijvingen waren lager dan begroot (€ 239,6k versus € 271,6k). Voor de toernooien is verklaring als volgt: Voor het WK teams was 21k begroot, maar we hebben niet deelgenomen aan dit toernooi. Verder waren de kosten van het EJK, overige kleinere toernooien en scheidsrechters internationaal lager dan begroot. Het DO4Y had hogere kosten (€ 63,2k versus € 38,6k) doordat er meer deelnemers waren. Per saldo was het resultaat op het DO4Y iets beter dan in 2023 (€ -8,6k in 2024 versus € -12,5 k in 2023).

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025

arate-Do Bond Nederland
Paraaf voor waarmerking:

-Eenmalige meevallers (€ 8,1k): Deze komen voort uit vrijval van voorzieningen die niet meer nodig zijn. De belangrijkste is de aflossing op de schuld van de voormalig voorzitter van € 5,4k .

In vergelijking met 2023 zien we dat de opbrengsten stijgen van € 536k naar € 576k door de hogere opbrengsten voor inschrijfgelden en opleidingen. Ook de kosten stijgen door meer deelname aan opleidingen en meer breedtesportactiviteiten zoals clinics. Als we bij de kosten de overige (eenmalige) baten en lasten buiten beschouwing laten, zien we dat de kosten stijgen van € 470k in 2023 naar € 526k in 2024:

Opbrengsten
2024: € 576.141
2023: € 536.017
Verschil 2024 t.o.v. 2023: € 40.124

Kosten excl. incidentele kosten
2024: (€ 526.227)
2023: (€ 469.875)
Verschil 2024 t.o.v. 2023: (€ 56.352)

Onvoorzien
2024: € 8.120
2023: € 28.180
Verschil 2024 t.o.v. 2023: (€ 20.060)

Kosten totaal
2024: (€ 518.107)
2023: (€ 441.695)
Verschil 2024 t.o.v. 2023: (€ 76.412)

Resultaat
2024: € 58.034
2023: € 94.322
Verschil 2024 t.o.v. 2023: (€ 36.288)

De verwachtingen voor de komende jaren en het gevolg voor de besluitvorming per heden
Sinds 2022 ontvangen we geen topsportsubsidie kumite meer. Het is daarom extra van belang dat de KBN een gezonde financiële bond blijft. Het Bestuur blijft daarom streven om samen met jullie een goed sportaanbod te blijven ontwikkelen, zowel voor de breedtesport als voor de topsport. Alleen dan kunnen we samen eerst terug groeien naar het oude niveau, om vervolgens met elkaar stappen voorwaarts te maken. De bestemmingsreserves kunnen hiervoor worden ingezet.

Financiële ratio's
Als KBN voldoen we aan de eisen op het gebied van financiële buffers die we niet alleen aan ons zelf hebben gesteld, maar die ook worden gesteld vanuit NOC*NSF. Buffers die we hard nodig hebben in het geval van eventuele tegenvallers. In het Algemeen reglement (Artikel 9.5) hebben we met elkaar afgesproken:
Ter afdekking van financiële risico's (waaronder het subsidies), houdt de KBN een financiële buffer aan ter grootte van minimaal 25% van de totale baten volgens het laatste financieel verslag . Dit bedrag staat op een spaarrekening op naam van de KBN. Het bestuur rapporteert in de financieel verslag de hoogte van het tegoed op deze spaarrekening.

Op basis van dit artikel dienen wij een saldo op de Vermogenspaarrekening te hebben van minimaal € 144.035. Op deze spaarrekening staat per 31 december 2024 een bedrag van € 212.785 zodat we ruim aan deze norm voldoen. In het Eigen vermogen hebben wij € 144.035 als een separate reserve verantwoord.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Het bestuur heeft besloten een aantal bestemmingsreserves te vormen voor zowel Topsport als voor de Breedtesport activiteiten. In 2024 hebben diverse toevoegingen en onttrekkingen aan de bestemmingsreserves plaatsgevonden. Per saldo is € 22k onttrokken aan de reserves. Het saldo is € 100,4k versus € 122,4k in 2023. De bestemmingsreserves worden de komende jaren ingezet om de sport op een goed niveau te kunnen blijven uitoefenen.

Tot slot
Voor verdere detaillering verwijzen wij naar de jaarrekening. De jaarrekening is samengesteld door Huibers accountants-adviseurs te Veenendaal en vervolgens aangeboden aan AuditNL Oost te Arnhem voor de accountantscontrole.

Wij danken verder voor hun ondersteuning gedurende het afgelopen jaar als belangrijke partners van onze bond:

1) NOC*NSF.
2) Century Punok voor hun sponsoring van onze topsport selecties.

Met sportieve groeten,

Monique Jager-Smeets
Penningmeester

Bunschoten, 29 juli 2025

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Jaarrekening

Karate-Do Bond Nederland

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2024		31-12-2023
Vaste activa			
Materiële vaste activa	6.276	3.498	
	6.276		**3.498**
Vlottende activa			
Voorraden	18.573	0	
Vorderingen	20.734	23.860	
Liquide middelen	492.336	459.837	
	531.643		**483.697**
Activa	**537.919**		**487.195**

Balans passiva

	31-12-2024		31-12-2023
Verenigingsvermogen			
Bestemmingsreserves	100.446	122.448	
Overige reserves	379.722	299.686	
	480.168		**422.134**
Kortlopende schulden	**57.751**		**65.061**
Passiva	**537.919**		**487.195**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten incl. begroting

	Verslagjaar		Begroting		Vorig jaar	
		2024		2024		2023
Baten	576.141		515.873		536.019	
Saldo		**576.141**		**515.873**		**536.019**
Afschrijvingen	1.826		10.000		3.204	
Algemene kosten	154.126		154.450		153.491	
Public relations	14.788		8.000		7.696	
Sportparticipatie	79.459		50.232		54.750	
Opleidingen	24.607		14.671		14.910	
Dan examens	13.555		8.835		12.737	
Topsport kumite voorbereiding/training nationale selectie	58.941		62.400		56.739	
Topsport kata voorbereiding/training nationale selectie	2.744		7.000		4.203	
Toernooien	176.181		192.285		162.146	
Overige baten en lasten	-8.120		5.500		-28.180	
Totaal lasten		**518.107**		**513.373**		**441.696**
Resultaat		**58.034**		**2.500**		**94.323**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Resultaatbestemming

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	2024		2023	
Resultaatbestemming				
Toevoegingen aan bestemmingsreserves	17.000		0	
Onttrekkingen aan bestemmingsreserves	-39.002		0	
Overige reserve	80.036		94.323	
		58.034		**94.323**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

		2024		2023
Bedrijfsresultaat		58.034		94.323
Aanpassingen bedrijfsresultaat				
Afschrijvingen	1.826		3.204	
		1.826		3.204
Mutatie werkkapitaal				
Mutatie debiteuren	4.730		-745	
Mutatie voorraden	-18.573		-0	
Mutatie overige vorderingen	-1.604		-15.242	
Mutatie crediteuren	-5.140		14.458	
Mutatie overige schulden	-2.170		-1.264	
		-22.757		-2.793
Operationele kasstroom		**37.103**		**94.734**
Investeringskasstroom				
Materiele vaste activa	-4.604		-816	
		-4.604		**-816**
Mutatie geldmiddelen		**32.499**		**93.918**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Karate-Do Bond Nederland is statutair gevestigd te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40408954. De rechtsvorm van Karate-Do Bond Nederland betreft een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid. Het boekjaar van de vereniging is gelijk aan het kalenderjaar.

De Karate-Do Bond Nederland heeft een 4-hoofdig bestuur, bestaande uit de volgende personen:

Dhr. E.M.R. Marques (Voorzitter)
Mw. M.A.M. Jager-Smeets (Penningmeester)
Dhr. C. Haagedoorn (PR & Communicatie)
Mw. D. Pluut (Breedtesport, opleidingen & scheidsgerecht)

Overzicht nevenfuncties bestuursleden:

Dhr. E.M.R. Marques (Voorzitter)
- Voorzitter Stichting Budolifestyle
- Trainer Stichting Budolifestyle

Mw. M.A.M. Jager-Smeets (Penningmeester)
- Geen

Dhr. C. Haagedoorn (PR & Communicatie)
- Geen

Mw. D. Pluut (Breedtesport, opleidingen & scheidsgerecht)
- Voorzitter van en trainer bij stichting kyoka sport & cultuur
- Voorzitter Bewonersvereniging Wijnstraat Noord en omgeving
- Voorzitter Adviescommissie Foundations of Management bij Nyenrode Business Universiteit
- Trainer bij stichting Kai Sei
- Manager Communicatie & Belangenbehartiging a.i. bij Sportvisserij Nederland

NOC*NSF Commissie Goed Sportbestuur
De Commissie Goed Sportbestuur van NOC*NSF (Commissie Loorbach) bracht in 2005 het rapport 'De dertien aanbevelingen voor goed sportbestuur' uit. Hierin staan aanbevelingen over de eenheid van de organisatie, het topsportstatuut, het financiële statuut, het besturingsmodel, de bestuursfuncties, de gedragscode van het bestuur, de bestuurdersaansprakelijkheid, de transparantie binnen de organisatie, het aftreden van bestuursleden, de agenda van het bestuur, het directiestatuut, de controletaak van de ALV en de statuten en reglementen. Deze dertien kwaliteitseisen zijn van toepassing op de KBN en het bestuur heeft voor implementatie zorg gedragen. Tevens is er waar nodig aandacht voor de verdere detaillering en bijsturingen. In december 2022 heeft het bestuur een bestuursevaluatie uitgevoerd.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Activiteiten

Aard van de activiteiten (volgens de statuten):

Het doel van de bond is het leiding geven aan en het op verantwoorde wijze bevorderen van Karate-do en daaraan verwante zelfverdedigingsmethoden in Nederland, alsmede het gestalte geven aan de samenwerking tussen de verschillende stijlen Karatedo.

De bond tracht dit doel te verwezenlijken door:

- Het vormen van een band tussen de beoefenaren van de zojuist genoemde takken van sport, tussen de verenigingen waarin en de scholen waarop deze worden beoefend, alsmede tussen de in de bond aanwezige stijlgroepen;
- Het samenwerken met natuurlijke personen en publiek- en privaatrechtelijke rechtspersonen, zowel in als buiten Nederland, indien en voor zover deze samenwerking voor het bereiken van het in dit artikel gestelde doel bevorderlijk kan zijn;
- Het bevorderen, reglementeren en controleren van de opleiding, alsmede het zelf opleiden van leerkrachten en scheidsrechters;
- Het uitschrijven, reglementeren en controleren van wedstrijden en demonstraties;
- Het vormen van een bestuurskader;
- Het verlenen van graden;
- Het bevorderen van de organisatie van trainingsmogelijkheden en het bevorderen van kadertrainingen voor het behoud van de in de bond bestaansrecht hebbende stijlsoorten;
- Het bevorderen van de organisatie van jeugdkampen;
- Het uitgeven van geschriften;
- Alle andere wettige middelen, die verwezenlijking van het doel kunnen bevorderen.

Van het doel is echter uitgesloten het doen beoefenen of het bevorderen van het doen beoefenen van de in dit artikel genoemde takken van sport tegen geldelijke beloning dan wel tegen enig ander materieel voordeel.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonderwinststreven (RJk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder Titel 9 Boek 2 BW vallen.
De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Grondslag van materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Grondslag van voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

Grondslag van vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten indien materieel. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen van baten

De subsidiebaten betreffen toegekende subsidies door NOC*NSF. Op deze subsidie zijn het "bestedingsplan en richtlijnen bestedingsjaar 2022 en 2023" van toepassing. De over het boekjaar voorlopig toegekende subsidies worden geheel verantwoord in het desbetreffende boekjaar. Definitieve toekenning door NOC*NSF vindt plaats na afloop van het financiële jaar.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Grondslagen van lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de Staat van baten en lasten. Pensioenregelingen zijn verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Grondslag van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Materiële vaste activa		
Inventaris	29	145
Sportmaterialen	6.247	3.353
	6.276	**3.498**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.

Het afschrijvingspercentage voor de activa bedraagt 20%.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Verloop materiële vaste activa

			Verslagjaar
	Inventaris	Sportmaterialen	Totaal
Verloop materiële vaste activa			
Beginsaldo			
Verkrijgings of vervaardigingsprijs	1.126	43.266	44.392
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-981	-39.913	-40.894
	145	3.353	3.498
Mutaties			
Investeringen	0	5.169	5.169
Desinvesteringen	0	-816	-816
Afschrijvingen	-116	-1.710	-1.826
Afschrijving op desinvesteringen	0	251	251
	-116	2.894	2.778
Eindsaldo			
Verkrijgings of vervaardigingsprijs	1.126	47.619	48.745
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.097	-41.372	-42.469
	29	6.247	6.276

Voorraden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Voorraden		
Voorraad Punok artikelen	18.573	0
	18.573	**0**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen		
Debiteuren	1.370	6.100
Overige vorderingen	1.650	1.650
Overlopende activa	17.714	16.110
	20.734	**23.860**

In 2009 is er door de rechter een vordering op een voormalig voorzitter toegewezen. De vordering heeft per 31 december 2024 een waarde van € 2.958. Gedurende 2024 is € 5.531 ontvangen, waarvan € 81 executiekosten en rente betreffen. Bij het uitbrengen van de jaarrekening is het onzeker of de gehele vordering als volwaardig kan worden beschouwd. Voorzichtigheidshalve is daarom voor het gehele bedrag ad € 2.958 een voorziening getroffen. Deze voorziening is overigens alleen voor de financiële verslaglegging ter zekerstelling van de leden. Het volledige bedrag van de openstaande vordering wordt rechtens geïnd door de deurwaarder. De aflossing van de openstaande schuld komt toe aan het jaarlijkse resultaat van de KBN vanuit de vrijval van de getroffen voorziening. Verslaglegging over de voortgang van terugbetaling vindt in de ALV bespreking van de jaarrekening plaats, totdat het volledige bedrag van de vordering is voldaan.

Debiteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren		
Debiteuren	1.855	6.285
Voorziening dubieuze debiteuren	-485	-185
	1.370	**6.100**

Overige vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	1.650	1.650
	1.650	**1.650**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	13.522	13.660
Nog te ontvangen subsidies	1.000	0
Te ontvangen rente	3.192	0
Nog te factureren of nog te verzenden facturen	0	2.450
	17.714	**16.110**

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Liquide middelen		
Kasmiddelen	833	1.002
Tegoeden op bankrekeningen	491.153	458.815
Overige liquide middelen	350	20
	492.336	**459.837**

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Kasmiddelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Kasmiddelen		
Kas	833	1.002
	833	**1.002**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Tegoeden op bankrekeningen		
Rekening-courant bank	277.718	239.985
Vermogensspaarrekening bank	212.785	212.785
Overige	650	6.045
	491.153	**458.815**

Overige liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overige liquide middelen		
Kruisposten	350	20
	350	**20**

Verenigingsvermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Verenigingsvermogen		
Bestemmingsreserves	100.446	122.448
Overige reserves	379.722	299.686
	480.168	**422.134**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Bestemmingsreserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Bestemmingsreserves		
Ledenwerving	15.000	0
Scheidsrechters ontwikkeling	6.000	8.000
Sportparticipatie	23.922	28.922
Topsport	47.524	57.524
Matten	8.000	6.000
Japandag	0	19.002
Statuten en Incassobeleid	0	3.000
	100.446	**122.448**

Het bestuur heeft besloten een aantal bestemmingsreserves te vormen voor zowel Topsport als voor de Breedtesport activiteiten. In 2024 hebben diverse toegevoegingen en onttrekkingen aan de bestemmingsreserves plaatsgevonden. De bestemmingsreserves worden de komende jaren ingezet om de sport op een goed niveau te kunnen blijven uitoefenen.

De bestemmingsreserve ledenwerving is gevormd in 2024 voor activiteiten ledenwerving. De reserve is in principe eenmalig gevormd en wordt ingezet voor de activiteiten uit het jaarplan.

De bestemmingsreserve scheidsrechters ontwikkeling zal ingezet worden om het scheidsrechterkorps op het gewenste niveau te brengen. Het aantal scheidsrechters neemt gestaag af, waardoor de activiteiten vanbreedtesport en topsport in gevaar komen. In 2024 is een klas gestart van scheidsrechters die worden opgeleid. Daarnaast moeten er minimaal twee nieuwe internationale scheidsrechters worden opgeleid om continuïteit te borgen als er internationale scheidsrechters gaan stoppen. De reserve wordt ingezet voor specifieke activiteiten die ontplooit worden in het kader van het jaarlijkse jaarplan. De reserve wordt aangevuld als er een positief saldo is. Het bestuur beslist jaarlijks over de allocatie als zo'n positief saldo zich voordoet.

De bestemmingsreserve sportparticipatie wordt ingezet voor specifieke activiteiten die ontplooit worden in het kader van het jaarlijkse jaarplan. De reserve wordt aangevuld als er een positief saldo is. Het bestuur beslist jaarlijks over de allocatie als zo'n positief saldo zich voordoet.

De bestemmingsreserve topsport zal nodig zijn om het verlies van de NOC*NSF topsportsubsidie kumite te compenseren. De reserve wordt ingezet voor specifieke activiteiten die ontplooit worden in het kader van het jaarlijkse jaarplan. De reserve wordt aangevuld als er een positief saldo is. Het bestuur beslist jaarlijks over de allocatie als zo'n positief saldo zich voordoet.

De bestemmingsreserve matten is gerelateerd aan activiteiten die regelmatig voorkomen, en behoorlijke extra kosten met zich meebrengen die we bij voorkeur niet op de jaarbegroting laten rusten. Deze reserve is in 2024 verhoogd naar in verband met hogere kosten van een set matten.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Verloop bestemmingsreserves

	Verslagjaar							
	Ledenwerving	Scheidsrechters ontwikkeling	Sportparticipatie	Topsport	Matten	Japandag	Statuten en Incassobeleid	Totaal
Verloop bestemmingsreserves								
Eindsaldo								
Beginsaldo	0	8.000	28.922	57.524	6.000	19.002	3.000	122.448
Toevoegingen	15.000	0	0	0	2.000	0	0	17.000
Onttrekkingen	0	-2.000	-5.000	-10.000	0	-19.002	-3.000	-39.002
	15.000	6.000	23.922	47.524	8.000	0	0	100.446

Overige reserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overige reserves		
Overige reserves - Vrije reserve	235.687	165.681
Overige reserves - Reserve conform art. 9.5 Algemeen reglement	144.035	134.005
	379.722	**299.686**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Verloop overige reserves

	Verslagjaar		
	Overige reserves - Vrije reserve	Overige reserves - Reserve conform art. 9.5 Algemeen reglement	Totaal
Verloop overige reserves			
Eindsaldo			
Beginsaldo	165.681	134.005	299.686
Resultaat lopend boekjaar	58.034	0	58.034
Verloop overige mutaties	11.972	10.030	22.002
	235.687	144.035	379.722

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Kortlopende schulden		
Crediteuren	20.321	25.461
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.826	0
Schulden ter zake van pensioenen	1.563	3.912
Salarisverwerking	3.688	3.449
Overlopende passiva	30.353	32.239
	57.751	**65.061**

Crediteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren		
Crediteuren	20.321	25.461
	20.321	**25.461**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	1.826	0
	1.826	**0**

Schulden ter zake van pensioenen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Schulden ter zake van pensioenen		
Te betalen pensioenpremies	1.563	3.912
	1.563	**3.912**

Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Salarisverwerking		
Reservering vakantiegeld	3.688	3.449
	3.688	**3.449**

Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overlopende passiva		
Nog te betalen kosten	30.177	30.092
Overige overlopende passiva	176	2.147
	30.353	**32.239**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Karate-Do Bond Nederland
Paraaf voor waarmerking:

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De Karate-Do Bond Nederland huurt een kantoor- en opslagruimte aan de Haarbrug 14c te Bunschoten-Spakenburg. Dit contract heeft een looptijd van 5 jaar, ingaande op 1 augustus 2022. Sprake is van een opzegtermijn van 6 maanden. Zonder opzegging wordt het contract steeds stilzwijgend verlengd met 5 jaar. Per 31 december 2024 heeft het contract nog een looptijd tot en met 31 juli 2027. De maandelijkse huur bedraagt € 918,06.

De Karate-Do Bond Nederland heeft met Konica Minolta te Hoofddorp een operational lease overeenkomst afgesloten voor de huur van een kopieerapparaat. Dit contract is ingegaan per 30 november 2018. De resterende looptijd per 31 december 2024 is 11 maanden. Het huidige maandelijkse leasetarief bedraagt € 180,37.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Baten			
Contributie leden en verenigingen	296.710	282.276	298.053
Subsidie NOC*NSF algemeen functioneren	78.229	82.150	82.150
Subsidie NOC*NSF overige	17.038	0	17.038
Ontvangen Subsidies evenementen	13.000	2.750	3.000
Inschrijfgelden wedstrijden	65.426	36.575	49.600
Entreegelden wedstrijden	14.902	8.800	14.308
Inschrijfgelden Dan examens	15.915	13.035	15.350
Opleidingen	25.375	14.400	12.000
Eigen bijdragen sporters Topsport	25.400	44.727	29.900
Punok artikelen	8.229	0	0
Overige baten	15.917	31.160	14.620
	576.141	**515.873**	**536.019**

De Karate-do Bond Nederland heeft in 2024 subsidies ontvangen van het NOC*NSF. Voor alle subsidies geldt dat de bedragen verstrekt zijn op basis van de van toepassing zijnde wet- en regelgeving en de ingediende aanvraag. Na afloop van het boekjaar wordt een financiële verantwoording opgesteld op basis waarvan de subsidiënten de rechtmatigheid van de verstrekte subsidies vaststellen, terwijl tevens een afrekening wordt opgesteld en verrekend. Deze verantwoording wordt gedaan nadat de jaarrekening is vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering.

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Totaal lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Totaal lasten			
Afschrijvingen	1.826	10.000	3.204
Algemene kosten	154.126	154.450	153.491
Public relations	14.788	8.000	7.696
Sportparticipatie	79.459	50.232	54.750
Opleidingen	24.607	14.671	14.910
Dan examens	13.555	8.835	12.737
Topsport kumite voorbereiding/training nationale selectie	58.941	62.400	56.739
Topsport kata voorbereiding/training nationale selectie	2.744	7.000	4.203
Toernooien	176.181	192.285	162.146
Overige baten en lasten	-8.120	5.500	-28.180
	518.107	**513.373**	**441.696**

Afschrijvingen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Afschrijvingen			
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.826	10.000	3.204
	1.826	**10.000**	**3.204**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Inventaris	116	0	116
Sportmaterialen	1.710	10.000	3.088
	1.826	**10.000**	**3.204**

Algemene kosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Algemene kosten			
Bondsbureau	100.475	97.465	96.860
Financiële administratie / accountant	24.115	23.554	23.408
Ledenadministratie	10.133	15.065	14.971
Reis- en verblijf bestuur	2.563	4.193	4.167
Verzekeringen	9.193	8.454	8.402
Algemene ledenvergadering	3.152	3.355	3.334
Betalingsverkeer	4.158	2.051	2.038
Vrijwilligerskosten	337	313	311
	154.126	**154.450**	**153.491**

Public relations

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Public relations			
Public relations	14.788	8.000	7.696
	14.788	**8.000**	**7.696**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking

Sportparticipatie

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Sportparticipatie			
Competities en clinics	68.437	50.232	48.833
Materiaalkosten	4.072	0	268
Scheidsrechterskosten (incl. cursussen)	6.950	0	5.649
	79.459	**50.232**	**54.750**

Opleidingen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Opleidingen			
Opleidingen	24.607	14.671	14.910
	24.607	**14.671**	**14.910**

Dan examens

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Dan examens			
Dan examens	13.555	8.835	12.737
	13.555	**8.835**	**12.737**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Topsport kumite voorbereiding/training nationale selectie

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Topsport kumite voorbereiding/training nationale selectie			
Topsport kumite voorbereiding/training nationale selectie	58.941	62.400	56.739
	58.941	**62.400**	**56.739**

Topsport kata voorbereiding/training nationale selectie

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Topsport kata voorbereiding/training nationale selectie			
Topsport kata voorbereiding/training nationale selectie	2.744	7.000	4.203
	2.744	**7.000**	**4.203**

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Toernooien

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Toernooien			
WK	0	21.288	35.111
WJK	22.060	19.800	0
EK	31.827	33.267	10.807
EJK	20.181	29.150	27.790
NK senioren en junioren	28.919	26.616	27.249
Dutch Open for Youth	63.231	38.664	45.469
Topsport OKT - Worldgames - European Games	0	0	1.093
Scheidsrechters - Internationaal	5.631	11.000	12.313
Overige Toernooien Stages Topsport (Kumite en Kata)	4.332	12.500	2.314
	176.181	**192.285**	**162.146**

Overige baten en lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Overige baten en lasten			
Overige baten en lasten	-8.120	5.500	-28.180
	-8.120	**5.500**	**-28.180**

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2024 had de Karate-do Bond Nederland 6 personen in loondienst. Tezamen vertegenwoordigden zij 1,9 fte (2023: 1,9 fte).

Auditnl Oost
Behorende bij verklaring d.d.
29 JUL 2025
Paraaf voor waarmerking:

Auditnl Oost

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Oude Velperweg 79
6824 HC ARNHEM
T 026-3792011
info@auditnloost.nl
www.auditnloost.nl

BTW-nr: NL008119181B01
IBAN: NL24 RABO 0381 6975 33
KvK: 09060593

Aan: het bestuur van Karate-do Bond Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Karate-do Bond Nederland te Bunschoten-Spakenburg gecontroleerd.
Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Karate-do Bond Nederland op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de van Toepassing zijnde verantwoordingsvoorwaarden zoals opgenomen in "Bestedingsplan en richtlijnen 2024" van NOC NSF.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.
Wij zijn onafhankelijk van Karate-do Bond Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).
Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-richtlijn C1.

Auditnl Oost

Oude Velperweg 79
6824 HC ARNHEM
T 026-3792011
info@auditnloost.nl
www.auditnloost.nl

BTW-nr: NL008119181B01
IBAN: NL24 RABO 0381 6975 33
KvK: 09060593

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. n de van Toepassing zijnde verantwoordingsvoorwaarden zoals opgenomen in "Bestedingsplan en richtlijnen 2024" van NOC NSF. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.
Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.
Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

Auditnl Oost

Oude Velperweg 79
6824 HC ARNHEM
T 026-3792011
info@auditnloost.nl
www.auditnloost.nl

BTW-nr: NL008119181B01
IBAN: NL24 RABO 0381 6975 33
KvK: 09060593

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 29 juli 2025

Auditnl Oost B.V.
G.W. Slijkhuis RA