Beleidsplan 2024 (MJ beleid 2022-2024)

INTRODUCTIE/VOORWOORD

Na de magere Corona jaren konden KBN en haar aangesloten leden in 2022 en 2023 weer gaan bouwen aan de gestelde doelen. Weliswaar ambitieuze doelen, die door een vrijwilligers-bestuur, 1 FTE in het nieuwe Bondsbureau, een legertje aan broodnodige vrijwilligers en een flink aantal verenigingen/ sportscholen bevlogen worden nagestreefd. In de vorige ALV van juni `23 werd opnieuw door diverse mensen, en ook bestuursleden, aangegeven dat er nog wel wat werk voor ons ligt.

In dit beleidsplan 2024 trachten wij daar antwoorden op te geven en verder richting te geven aan de ingezette weg. Het bestuur ziet dit beleidsplan als een verdere uitwerking en voortzetting van het vorige beleidsplan 2023.

Het terugdraaien van subsidie door NOC*NSF, een teruglopend aantal vrijwilligers en leden stelt de KBN voor flinke uitdagingen. Desondanks is de KBN nog steeds een financieel gezonde organisatie. Wij denken dat de oplossing ligt in meer betrokkenheid, meer zoeken naar onderlinge verbinding, creativiteit en verdere professionalisering van de bond. Daarnaast moet er een voortdurend strikt financieel beleid worden gevoerd om niet terug te vallen in een ongezonde financiële positie.

Wij vertrouwen er op dat onze leden dit plan ondersteunen en samen met ons blijven inzetten voor een gezonde en op groei gerichte KBN!

REFLECTIE OP 2023

In 2023 is verder gewerkt aan de verdere professionalisering van de KBN. Het bestuur nam halverwege het jaar afscheid van penningmeester Joost Grundeken maar kan zich ook gelukkig prijzen met de komst van een nieuwe, ervaren penningmeesteres Monique Jager-Smeets. Het bestuur gaat er van uit dat haar bestuursfunctie in deze algemene ledenvergadering zal worden bekrachtigd.

Er werden wederom diverse gesprekken gevoerd met verschillende sportschoolhouders en er is regelmatig overleg geweest met de verschillende werkgroepen, commissies en platforms. De nieuwe platforms voor Senioren Karate en I-/Para Karate zijn volop in ontwikkeling en boeken vooruitgang. Daarbij vermeld dat bij het para karate in 2023 mooie internationale successen werden geboekt. (Brons op het EK en WK senioren / Para Karate)

Meer aandacht voor breedtesport en traditioneel Karate proberen wij in onder andere vorm te geven door meer content te ontwikkelen en op onze diverse (social) media te plaatsen. Dat is ook gelukt en wij beraden ons ook op andere manieren om breedtesport verder te ondersteunen. Ook de inmiddels bekende vanentoernooien (instap/jeugd) en de Strijd der Elementen (tussen niveau) spelen hier een duidelijke rol.

Duidelijker werd opnieuw dat door gebrek aan vrijwilligers, op alle niveaus, druk ontstond op diverse toernooi organisaties. Wij moesten helaas de mededeling ontvangen dat een van de vanentoernooi om deze redenen is gestopt (regio Zuid). De KBN hoopt op vervanging.

De problematiek van onvoldoende vrijwilligers, scheidsrechters of te hoge kosten geldt voor zowel het bondsniveau als sportschoolniveau. Een ander aandachtspunt is de vergrijzing van ons

scheidsrechtercorps, waarbij weliswaar ook nieuwe instroom van jonge, nieuwe scheidsrechters bestaat, maar met een redelijk hoog verloop.

Het toenemende gebrek aan vrijwilligers en scheidsrechters is een nijpend probleem, zowel maatschappelijk, voor andere sportbonden, sportscholen als voor de KBN. Er wordt hier met grote aandacht naar gekeken en naar oplossingen gezocht. Die kunnen wij alleen samen vinden!

Tot slot, de KBN heeft regelmatig contact met andere organisaties in het sportveld in Nederland. De grootste daar is de NOC*NSF waar wij o.a. in subsidie sterk afhankelijk van zijn. NOC*NSF stelt steeds strikter eisen aan onze organisatie en onze financiële huishouding. Thema`s als 'inclusiviteit & diversiteit' komen met regelmaat op de agenda. Die contacten verlopen positief maar vergen redelijk wat tijd van bestuurders en bondsbureau.

WAAR WILLEN WE NAAR TOE:

We willen een Bond zijn die als vereniging meer maatwerk aanbiedt in onze dienstverlening die aansluit bij de bestaande behoefte en door ontwikkelt waar dat van meerwaarde is voor alle bestaande en nieuwe leden. Alleen dan kunnen we groeien als Bond en ons bestaansrecht voor de toekomst veiligstellen in een maatschappij die sterk aan het veranderen is.

In 2022 zijn we gestart met de opzet van het KBN Meerjarenbeleidsplan langs de vier pijlers:

1 Innoveren & Ontwikkelen
2 Inzichten van Leden & Relatie met leden verbeteren
3 Inclusieve sport, maatschappelijk platform voor Karate
4 Successen boeken en vieren

Deze pijlers kwamen terug in het beleidsplan 2023 en opnieuw in het beleidsplan 2024.

Pijler 1: Innoveren & Ontwikkelen

Onze veranderende maatschappij vraagt om vernieuwingen in de sport. Met het verder ontwikkelen van onze huidige diensten spelen we in op de behoeften van onze (potentiële) doelgroepen. We nemen de ruimte om te experimenteren, fouten te maken en daarvan te leren. Onze doelgroepen zijn:

- Topsport
- Breedtesport
- I-/Para Karate
- Senioren Karate

Mijlpalen/ activiteiten:

1) *Implementeren en faciliteren van innovatief competitie-aanbod.*

a) Strijd der Elementen

In 2022 is de KBN gestart met het organiseren van de 'Strijd der Elementen', een laagdrempelige competitie voor karateka's van 5 t/m 17 jaar met weinig tot geen wedstrijdervaring. Dit bleek ook in

2023 een succesvol concept. Desondanks zijn wij op dit moment bezig met een evaluatie van de toernooi opzet en doelstellingen. KBN leden werden hier d.m.v. een enquête bij betrokken. De verbeterpunten willen we meenemen in 2024.

In 2024 wil de KBN wederom vier Strijd der Elementen organiseren, verspreid door het land.

De doelstellingen:

- Het aanbod van breedtesport op een laagdrempelige manier verruimen, zodat meer jeugdleden kunnen deelnemen en oefenen op het gebied van wedstrijden.
- Nieuwe, beginnende scheidsrechters meer mogelijkheden bieden om laagdrempelig in te stappen en te oefenen voor uiteindelijk een scheidsrechterslicentie D (en hoger).
- Meer aanwas van jeugdleden door structureel terugkerende competities.
- Meer samenwerking realiseren tussen diverse sportscholen op wisselende locaties in Nederland en de KBN, in samenwerking met het WOC van de KBN.

b) Vanencompetities

De Vanen competities blijken nog steeds een succesvol concept voor onervaren jeugd. In 2022 en 2023 zijn een aantal Vanencompetities georganiseerd en voor 2024 staat dit toernooi wederom op de planning. Cruciaal is daarbij wel dat er door mede-organiserende scholen ook voldoende vrijwilligers en scheidsrechters worden gegenereerd. De KBN faciliteert deze toernooien waar mogelijk.

De KBN streeft er naar, met medewerking van regionale Karate scholen, dat er in iedere regio (Noord, Oost, West en Zuid) eenmaal per jaar een Vanen toernooi kan worden georganiseerd.

c) Meer OAV toernooien door Verenigingen/Sportscholen

De afgelopen jaren zijn er door Corona perikelen, maar ook door gestegen kosten en moeite om voldoende vrijwilligers te vinden, helaas een aantal grote, bekende en succesvolle toernooien niet georganiseerd.

Het is de wens van de KBN dat dergelijke toernooien weer terug komen. Een eerste aanzet is al gegeven: de Rotterdam Cup stond weer op het programma voor 2023.

Wij gaan graag in overleg met de grote clubs die voorheen deze competities organiseerden om samen te bekijken hoe wij dit weer nieuw leven kunnen inblazen. Deze toernooien zijn een prima schakel tussen instaptoernooien en de grotere competities (NK e.d.) .

d) Spelvorm

We gaan verkennen hoe we een spelvorm die gericht is op een bredere doelgroep, kunnen aanbieden als competitievorm in de diverse regio's waarbij de lokale sportscholen dit initiatief moeten ondersteunen met vrijwilligers. Dit betreft een spelvorm gericht op de grond motorische eigenschappen.

2) *Aanbieden van meer KBN-opleidingen voor trainers en scheidsrechters en het verder ontwikkelen van de bestaande opleidingsprogramma's.*

In 2020 is de KBN gestart met een nieuwe cyclus van de KBN opleidingen tot Dojo Assistent, Assistent Leraar en Leraar Karate-do. De afgelopen jaren heeft dat er voor gezorgd dat vele enthousiaste karateka's hebben deelgenomen aan één of meerdere opleidingen.

In 2024 willen we kijken of we met de ondersteuning van een opleidingskundige de structuur van de opleidingen verder kunnen verbeteren. Ook ligt er een voorstel op de opleiding tot scheidsrechter D licentie onderdeel te maken van de opleiding tot Assistent leraar.

Verder gaat de KBN aan de slag om voor 2024 een cursusagenda te maken met de opleidingen, scheidsrechterscursussen en bijscholingen op maat.

De KBN denkt eraan de navolgende punten bij de verdere ontwikkeling mee te nemen:

- Beoordelen of de theorie voor scheidsrechters gelijk digitaal aangeboden kan worden bij inschrijving.
- Prioriteit vaststellen voor 2024 opleiden selectieleden 18+ als referee bij jeugd vanen en strijd der elementen.
- Kwaliteit Dan-examinatoren ook als aandachtpunt meenemen in plan 2023.
- KBN minimale eisen ism DAC bepalen en een 6e en 7e Dan examen aanpassing / opzet maken.
- Incentive bedenken voor : Borging van de platformen binnen de KBN, Wat krijgen ze ervoor terug als ze al hun leden aanmelden bij de KBN?
- Voortzetten gesprekken andere Karate organisaties om ze binnen de KBN te verbinden.

Hierdoor naast groei van binnen uit, ook van buiten naar binnen. Zo is eerder de Karate Jutsu groepering toegetreden. Er lopen nog gesprekken met de Shinkyokushin en Genwakai organisaties en er zijn toenaderingspogingen van andere organisaties.

3) *Versterken en verbreden van het aantal scheidsrechters naar minimaal 80 in 2024.*

De KBN is in 2021 en 2022 gestart met het aanbieden van diverse scheidsrechterscursussen voor enthousiaste karateka's, coaches en andere geïnteresseerden. De drempel voor het behalen van een scheidsrechters licentie D is verlaagd, waardoor er afgelopen jaar diverse scheidsrechters zijn opgeleid. In 2024 gaat de KBN hiermee verder, om zo het aantal scheidsrechters te vergroten.

Naast de nationale scheidsrechters, wil de KBN ook internationale scheidsrechters blijven opleiden om zo de internationale aansluiting te behouden. Dit is ook in het belang van de opleiding en kwaliteit van de nationale scheidsrechterskorps. Het doel is om minimaal vijf internationale EKF/WKF scheidsrechters op te leiden, waarvan minimaal één vrouw.

Daarnaast gaan we de scheidsrechtersopleiding tot D licentie onderdeel maken van onze Dojo assistent opleiding en assistent leraar opleiding komt dan een vervolg hierop. We gaan Dan examinatoren vriendelijk of ze de stap naar scheidsrechter willen maken om de KBN te ondersteunen naast de functie van Examinator.

4) Ontwikkelen van Ouderenkarate

Afgelopen jaar is de KBN gestart met de werkgroep ouderenkarate. Deze werkgroep heeft inmiddels enkele digitale bijeenkomsten gehad. Ook zijn er twee bijscholingen georganiseerd over dit onderwerp.

Er zal budget worden vrijgemaakt voor de implementatie van enkele ideeën uit werkgroep. Daaruit zijn bijvoorbeeld ook initiatieven die onderdeel kunnen uitmaken van opleiding. Denk bijvoorbeeld aan valpreventie training vanuit de Judobond.

Pijler 2: Inzichten van Leden & relatie met leden verbeteren

De KBN luistert naar de behoeften en wensen van onze leden. Wij proberen inzicht te hebben in het gedrag van verschillende doelgroepen. Het individu staat centraal, zowel karateka als niet-karateka. Op basis hiervan bieden we kwalitatief goede diensten aan. Dit is vaag. Kan dat concreter?

Mijlpalen/ activiteiten:

1) *Opzetten van structurele Ledentevredenheidsmetingen*

Kwantitatieve opzet van enquêtes eenmaal per jaar, waarin we tevredenheid structureel meten. Afgelopen jaar hebben we op een aantal onderwerpen enquêtes gehouden. Ook in 2024 willen we op deze wijze feedback ophalen bij onze leden.

2) *Organiseren van ledenpanels*

Hiervoor is een eerste start gemaakt in oktober van dit jaar. We willen dit in 2024 verder uitbreiden en een vervolg geven. Huidig doel is dit een tweeledig traject te maken:

Gesprekken met grotere sportscholen:

Wat zien de eigenaren van Nederland`s grotere sportscholen als voordelen, uitdagingen, drempels, ideeën en suggesties om Karate weer sterker op de kaart te zetten. Thema`s zijn dan KBN lidmaatschap, ledenaanwas, toernooi organisatie, vrijwilligers etc.

Doel is in 2024 minimaal 2x met afgevaardigden om de tafel te zitten en te brainstormen.

Gesprekken met de Stijlplatform verantwoordelijken:

De diverse stijlplatforms vertegenwoordigen samen een meerderheid van KBN aangesloten sportscholen/verenigingen. Ze hebben veel invloed binnen hun stijlplatform en een grote kennis van zaken over wat er leeft bij leden en aangesloten sportscholen. Omgekeerd kunnen zij KBN standpunten en ideeën makkelijker in de eigen organisaties laten doorsijpelen. Het mes snijdt dan aan twee kanten.

Doel is in 2024 minstens één keer met alle, of een meerderheid, van stijlafgevaardigden om tafel te zitten.

Pijler 3: Inclusieve sport, maatschappelijk platform voor Karate

De KBN is niet alleen een ledenorganisatie, maar ook een platformorganisatie. Partners binnen het karate worden met elkaar verbonden om kennis te delen, samen te werken of te innoveren. Karate heeft een belangrijke functie in het realiseren van maatschappelijke doelstellingen. We werken op basis van wederkerigheid samen met onze verenigingen, andere verenigingen nationale en internationale (karate)sport instellingen en overige organisaties.

Mijlpalen/ activiteiten:

1) *Werken aan ledenbehoud en werving*

De KBN gaat in 2024 verder met het opzetten diverse acties om leden te werven. Ook zijn er ideeën voor KBN '*incentive*' pakketten. Bijvoorbeeld een algemeen lidmaatschapspakket, maar ook specifieke pakketten voor jeugd of senioren. Daarnaast wordt opnieuw gekeken naar het KBN spreekbeurtpakket.

Ook vindt de KBN het belangrijk om het traditioneel karate een (groter) podium te geven. Denk bijvoorbeeld aan de organisatie van interessante trainingen, presentaties, en het publiceren van artikelen over diverse budo onderwerpen.

We roepen ook alle verenigingen op haar leden bij de KBN aan te melden. De leraren van de verenigingen zijn verantwoordelijk om haar leden lid te maken bij de KBN. De KBN is voornemens om vanaf 2024 te gaan handhaven op het aanmelden van leden bij de KBN.

2) *Ondersteunen kwaliteit en positieve cultuur door het KBN Keurmerk*

Om het kwaliteitskeurmerk van de KBN voor iedere club toegankelijk te maken, is de grens van minimaal 25 leden terug naar het minimum van 10 leden gegaan in 2023 (statutair bepaald). Met de aanvullende belofte om al je leden aan te melden (statutair bepaald) als ze een gele band examen gaan doen. Dit is een garantie om het KBN keurmerk te kunnen behouden.

KBN wil in 2024 de voordelen van dit keurmerk (nog) meer gaan uitdragen en haar leden overtuigen van de meerwaarde.

3) *Versterken communicatie en samenwerking*

In 2024 gaat de KBN verder werken aan het neerzetten en verbeteren van een KBN als merk. Doel is om Karate sterker neer te zetten naar sponsors, stakeholders, interne organisatie, professionalisering en in de diverse media. Afgeleid doel is vanzelfsprekend werken aan ledenaanwas in 2024.

Dit kan onder andere door:

- Finetunen van de KBN huisstijl
- Afstemmen diverse Social Media op elkaar (synergie Website, FaceBook, Instagram, Taiko)
- Ontwikkeling van diverse promotie materialen
- Creëren van meer 'content' t.b.v. de KBN (social) media
- Ontwikkeling van een KBN/Karate promotie clip
- Het gebruik van andere media.
- Zoeken en contacteren van nieuwe sponsors:
    - Product e/o diensten niveau
    - Generieke sponsor

Samen met de recent benoemde TopSport promotor Timothy Petersen wordt al gewerkt aan PR materiaal t.b.v. potentiële generieke sponsor(en). Dit materiaal richt zich in eerste instantie vooral op grote toernooien (EK, WK) voor de komende 5 jaar en vooral de Olympische Spelen Los Angeles 2028. Karate staat nu op de shortlist voor deze Spelen. Accent zal ook worden gelegd op aanstormend talent (jeugd) en onze huidige succesvolle topsporters/-sters.

Een groot deel van voornoemde processen zijn al in gang gezet. Daarnaast zullen er gesprekken worden ingepland met belangengroepen, en wordt er gekeken naar karate 'rolmodellen'.

4) Promoten veilig sportklimaat

Iedereen die sport beoefent, moet dit kunnen doen in een veilige omgeving. De KBN dient onder meer te zorgen voor deze sociaal veilige sportomgeving. Alle KBN leden en -medewerkers worden geacht de gedragsregels van de bond na te leven en zich respectvol te gedragen tegenover elkaar. Een VOG is een belangrijke stap naar een veilig sportklimaat binnen de KBN.

Daarom zal met ingang van 2023 een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) verplicht worden gesteld voor alle coaches, scheidsrechters en vrijwilligers die actief zijn bij wedstrijden. Een VOG kan *gratis* worden aangevraagd via de vereniging.

Pijler 4: Successen Boeken en Vieren

Iedereen wil onze karateactiviteiten en evenementen zien en beleven, zowel fysiek en online. We zijn samen (van bondscoach tot verenigingsbestuurder en van sporter tot fan) verantwoordelijk voor de karatesport in Nederland. We pakken onze kansen en met trots vieren we samen onze successen. We groeien door naar minimaal 10.000 leden in 2025, met verschillende lidmaatschapsvormen.

Mijlpalen/ activiteiten:

1) *Opbouwen van structuur en expertise om elk KBN-evenement een karatefeest te maken.*

In 2023 hebben we gemerkt hoe belangrijk hoe belangrijk vrijwilligers zijn bij het opzetten en uitvoeren van wedstrijden. Kennis van het opzetten van wedstrijden wil de KBN in 2024 graag (blijven) delen en tevensmeer mensen betrekken bij organisatie WOC.

Verwezenlijken van ambities nationale selecties Karate richting 2028.

KBN blijft met haar selectie werken aan het kunnen winnen van medailles op internationale toernooien. In het komende jaar zal er aan een plan worden gewerkt om op WK's ook de WK teams te kunnen blijven deelnemen en ook op de langere termijn deelname op EK en EJK. Hiervoor moet er goed gekeken worden naar de nieuw door de WKF bepaalde kwalificatie eisen, en de consequenties die dit meebrengt voor onze selecties en mogelijkheden. Alles in relatie tot financiering en maximaal kunnen faciliteren van onze sporters.

Wel zal door het eerder wegvallen van de subsidie voor Topsport er een grotere bijdrage gevraagd worden van sporters die zich kwalificeren voor internationale eindtoernooien. We zullen dus ook hier kritisch moeten blijven over wie en wat we gaan doen om dit alles te blijven faciliteren in de nieuwe situatie.

Organiseren van Top- en Breedtesportevenementen om de karatesport te laten zien en groeien.

Het Dutch Open for Youth (DO4Y) was dit jaar een zeer goed bezocht internationaal toernooi. In 2024 willen we dit toernooi nog beter (internationaal) neerzetten en verder laten groeien in deelnemersaantallen. We willen van 600 naar ruim 800 deelnemers en naar meer dan 12 verschillende landen in 2024.

De KBN zal daarnaast blijven inzetten op Strijd der Elementen, Vanen, en OAV toernooien. Tevens zullen er weer stages en trainingen door (internationale) docenten worden georganiseerd.

2) *Optimaliseren van talentontwikkeling- en topsportprogramma*

In 2024 wil de KBN starten met de organisatie van een jaarlijkse talent instuifdag. Deze dag wordt samen met de bondscoaches kata en kumite georganiseerd. Hier kunnen talenten een dag deelnemen aan activiteiten, waarna mogelijk een uitnodiging voor proeftrainingen bij de selectie kan volgen.

Verder willen we onze bondscoaches kunnen inzetten bij een aantal meetmomenten van onze sporters, teneinde beter de ontwikkeling van talenten te kunnen volgen.

Sinds 2022 nemen we deel in de weg naar een Vechtsportcentrum. De samenwerking met Topsport Centrum Rotterdam, NOC*NSF zal een vervolg krijgen in 2024.

Digitaal Talentvolgsysteem optimaal benutten.

In 2023 zijn we gestart met het gebruik van dit systeem. Voor 2024 willen we het gebruik verder optimaliseren.